



Peter J. Eggenberger

Referenzmandat



Unternehmen/Branche:	Internationale Logistikgruppe mit zwei Bereichen (CH) und einer Tochtergesellschaft in (D)
Umsatz/Mitarbeiter	50 Mio. CHF / 210 MA
Funktion im Mandat:	COO / Projektmanager der Gruppenleitung
Mandatsthema:	Unterstützung des CEO: Effizienzsteigerung, Gruppen Struktur, Managementsystem, Risk, IKS
Dauer des Mandats:	11 Monate / ca. 2.5 Tage pro Woche
Ausgangslage:	Schnelles Wachstum in neue Geschäftsfelder, Bau eines neuen Logistik Centers. Der VR ordnet eine Konsolidierungsphase an mit den Themen: Liquidität und EBIT, Leistungen am Markt wie DL-Produkte, Kundenbetreuung, Qualität, klare Strukturen, Transparenz, Verbindlichkeiten, Standards und in der Führung und Prozessen, Installation eines Riskmanagement und IKS
Auftrag/Tätigkeit:	Massnahmeplan und monatliches stufengerechtes Reporting an Inhaber, VR, CEO und Kader <ul style="list-style-type: none">▶ Priorität 1: Vision und Leitbild, Unternehmensstruktur, Coaching Kader, Rechnungswesen mit drei Profitcenter und Budgetvergleich, Desinvestitionen in einem PC, Liquiditäts- und Cash-management, Kunden-Segmentierung, Businessplan für Gruppe und Profitcenter▶ Priorität 2: Aufbau Partner Netzwerk, Kennzahlen-Cockpit a.d. Betriebssystem, Mittelfristplanung▶ Priorität 3: Implementierung eines Managementsystem, inkl. SWOT, Riskmanagement und IKS
Resultate:	Massnahmenplan vom VR bewilligt und umgesetzt, relevante Effizienzsteigerung in allen Bereichen, ehemalige Abteilungsleiter nutzen heute als PC Leiter gemeinsam Infrastrukturen und Ressourcen, relevante Geschäftsprozesse standardisiert und lean, Ressourcen angepasst, Einführung KVP, elektronisches Managementsystem nach ISO 9001:2008 + ISO 14001:2004 zertifiziert, Riskmanagement und IKS von der Revisionsstelle genehmigt, QIII in der Umsetzung
Kontakt Peter J. Eggenberger:	++41 76 420 90 99 oder www.dsim.ch